

## ENTREVISTA Gabriel Ortiz de Zevallos, presidente ejecutivo de Apoyo Comunicación Corporativa

# “Megaproyectos de infraestructura también podrían sufrir retrasos”

—Envergadura de los proyectos de infraestructura y simultaneidad de las obras de los mismos son un reto para el Estado, que debe procesar los permisos y resolver las controversias con las comunidades.

**LUIS HIDALGO SUÁREZ**  
lhidalgos@diariogestion.com.pe

La apuesta por priorizar los proyectos de infraestructura es correcta, porque permitirá cerrar la brecha de infraestructura y contribuirá al crecimiento sostenible de la economía en un contexto de desaceleración. Sin embargo, podrían verse trabados.



Gabriel Ortiz de Zevallos.

**¿QUÉ TAN GRAVE CONSIDERA LOS SIGUIENTES RIESGOS A LA HORA DE DESARROLLAR UN PROYECTO DE INFRAESTRUCTURA?1/**  
(1= poco riesgo, 5= mucho riesgo)



1/ Sondeo realizado en agosto del 2014 a 300 ejecutivos relacionados al desarrollo de proyectos de infraestructura.  
**FUENTE:** Apoyo Comunicación

## Mensaje de encuesta es prever y estar preparados

♦♦ De los cinco primeros riesgos que arrojó la encuesta realizada por Apoyo Comunicación (**ver gráfico**) los empresarios recogen dos mensajes principales. Uno es cómo comunicarse con las comunidades para darles a conocer los beneficios del proyecto de infraestructura para ellos, así como las molestias temporales que

ocasionará la obra y las medidas para paliarlos. El otro es referido a trámites con el Estado, señaló Gabriel Ortiz de Zevallos.

Remarcó que la comunicación con comunidades (conflictos sociales) y los trámites son aspectos a prever con tiempo, de lo contrario los grandes proyectos se pueden demorar o poster-

gar, y los costos de ello terminan siendo pagados por todos, ya sea obra pública o privada cofinanciada, o de otra modalidad.

Por ello, recomendó a los privados prever los temas de comunicación con las comunidades antes de echar a andar los proyectos; asimismo, que el Estado se prepare para atender los trámites.

### ¿Ello qué puede provocar?

Nos puede ocurrir lo mismo que a proyectos de inversión minera, que se atrasan o se postergan.

### ¿Cuáles son sus complejidades más importantes?

En una encuesta que realizamos entre personas directamente vinculadas a estos proyectos (fondos de inversión, empresas privadas, proveedores, etcétera), les pedimos que ordenaran (en un ranking) los principales riesgos que enfrentan grandes los proyectos. Los resultados (**ver gráfico**) indican que los tres riesgos más importantes se refieren a expropiación de tierras; problemas con comunidades y demoras en la coordinación entre entidades públicas.

### ¿A qué se refiere el riesgo en cuanto a la expropiación?

El problema ha sido parcialmente atendido con legislación reciente. Se ha legislado sobre las invasiones a terrenos públicos y sobre predios privados no invadidos, pero falta cubrir los problemas que tienen que ver con invasiones a terrenos privados. Dependiendo de infraestructura

que se trate, obviamente si no hay una solución rápida a las invasiones de terrenos el proyecto de infraestructura se demora o se paraliza.

### ¿Y con las comunidades?

Este problema no necesariamente está en el radar. La gente cree que los proyectos de infraestructura, a diferencia de los mineros o de hidrocarburos, no tiene este tipo de problema. Sin embargo, todos requieren de diagnóstico y comunicación con las comunidades: cuáles y cuántas de ellas van a estar comprendidas, cuáles son sus expectativas, etcétera, todo esto a fin de que el proyecto no se entrampe.

### ¿Puede dar un ejemplo?

En una línea de transmisión eléctrica, por ejemplo, las comunidades (dueñas de terrenos por donde pasa la línea) ven que no reciben nada (algún tipo de canon) del proyecto, y en ese caso la relación comunidad-proyecto se hace compleja.

En una carretera, si bien sus beneficios son más evidentes, sin embargo está el tema de la intermitencia en la expropiación de tierras: algunos tramos tienen resuelto el problema, pero otros no. También enfrenta una gran complejidad en los casos de urbanizaciones, o centros comerciales. Ello demora la obra y la hace más costosa.